

LOKALE INVESTERINGER

INSPIRATIONS-
KATALOG

*Idéer til
at forbedre
din butik*



Lokale Investeringer

Lokale Investeringer er en mulighed for, at butiksbestyrelsen og butiksledelsen i fællesskab træffer gode, lokale beslutninger, der kan være med til at forbedre både kunders og medarbejderes oplevelse af butikken. Baggrunden for Lokale Investeringer er dels at lægge beslutningskompetence ud til den enkelte butik og dels at højne samarbejdet mellem butiksbestyrelse og uddeler eller varehuschef. Med andre ord skal Lokale Investeringer skabe lokalt ejerskab, engagement og godt købmandskab.

I dette inspirationskatalog kan I læse om, hvad Lokale Investeringer er, hvordan I ansøger, hvilke kriterier der gælder, og finde inspiration i, hvad andre butikker har anvendt deres midler på.

Lokale Investeringer kort fortalt

- Der er tale om et 3-årigt projekt, hvor der årligt er afsat 10 millioner til anlægsinvesteringer i Coop-ejede butikker. Projektet startede i 2018.
- En butik kan kun deltage en gang. På den måde vil alle butikker kunne være med i løbet af den 3-årige periode.
- Midlerne kommer fra den oprindelige investeringspulje for anlægsinvesteringer i Coop-ejede butikker.
- Det er den enkelte butiksbestyrelse, der sammen med uddeler eller varehuschef planlægger og ansøger om investeringer.
- Anlægsinvesteringerne er underlagt et afkastkrav på 15 procent.
- Investeringerne afskrives i butikkens regnskab på samme vis som andre anlægsinvesteringer.
- Den enkelte butik kan investere indenfor en ramme på 0,21 procent af sidste års butiksvareomsætning ex. moms. Dog er der en bundgrænse, som betyder, at alle butikker, uanset omsætning, vil kunne ansøge om investeringer for op til 50.000 kr.
- Den enkelte investering skal være på minimum 13.800 kr. for at kunne afskrives.
- Investeringen skal være målbar. Det vil sige, at effekten af investeringen i form af fx øget avance eller besparelser på løn skal kunne aflæses specifikt i butikkens regnskab (på varegruppeniveau).

Fordele ved Lokale Investeringer

- Øget og forbedret samarbejde mellem bestyrelse og uddeler eller varehuschef. Af de deltagende butikker i 2018 svarer 92 procent af formændene, at deltagelsen i Lokale Investeringer har forbedret samarbejdet.
- Forbedret kundetilfredshed (NPS). Ved at investere målrettet kan bestyrelsen være med til at løfte et bestemt område af butikken fx Slagter- eller Frugt & Grønt afdelingen.
- Lokale beslutninger skaber ejerskab og engagement for både bestyrelse og medarbejdere.

Konkrete spørgsmål om Lokale Investeringer kan rettes til:



Claus Jespersen

claus.jespersen@coop.dk

Telefon 3091 6824

Kom godt i gang

Inden I beslutter at ansøge om deltagelse i Lokale Investeringer, bør I sætte emnet på dagsordenen. Involver jeres uddeler eller varehuschef i en grundig drøftelse i bestyrelsen. Da der er tale om midler, som skal afskrives på normale vilkår og forrentes med minimum 15 procent henover afskrivningsperioden, er det vigtigt, at I træffer beslutningen på et oplyst grundlag. Drøft bl.a.:

- Har vi et behov for nye investeringer?
- Hvilke områder i butikken kan løftes gennem investeringer?
- Hvilke(n) investeringer giver det største afkast?
- Hvilke risici er der forbundet med investeringen?
- Er effekten af investeringen målbar?
- Skal vi købe nyt eller brugt?
- Kan investeringen ibrugtages inden den 31. december?

Medarbejdere

Mange af de bestyrelser, der har deltaget i 2018, har involveret butikkens medarbejdere i processen. Medarbejderne ved ofte, hvor der med fordel kan investeres. Involvering bidrager til et godt samarbejde mellem bestyrelse og personale, ligesom medarbejderne oplever, at der kan være kort vej fra idé til handling.

Salgschef og etableringskonsulent

Endelig er det også oplagt at involvere butikkens salgschef i overvejelserne. Det er bestyrelsen, der træffer den endelige beslutning, men brug for eksempel salgschefen til at sikre, at I ikke investerer i anlæg, der allerede er på tegnebrættet.

Så snart I har besluttet at ville investere, skal I tage kontakt til butikkens etableringskonsulent. Etableringskonsulenten kan hjælpe med priser på anlæg og installationer. Desuden har konsulenten også overblik over, hvilke muligheder der er for at købe brugt.

Ansøgningsproces

For at få adgang til Lokale Investeringer, skal I tilkendegive, at I ønsker at deltage. Når jeres deltagelse er bekræftet, er I klar til at ansøge om de konkrete investeringer.

Læs mere om tilmelding og ansøgning på coopforum.dk/investering

Konkrete spørgsmål om investeringer og ansøgningsskema kan rettes til:



Kim Henry Jensen

kim.henry.jensen@coop.dk

Telefon 5221 4432



Tobias Hasforth Elf-Pedersen

tobias.hasforth.pedersen@coop.dk

Telefon 5159 4416

Dagli'Brugsen Bjerregrav købte brugt - og fik meget for pengene

I Dagli'Brugsen Bjerregrav har bestyrelsen sammen med uddeleren gennem længere tid drøftet mulighederne for at indfri et potentiale for mersalg af brød og kager. Formand for butiksbestyrelsen, Svend Aage Nielsen ansøgte derfor på vegne af butikken, om investeringsmidler til en udvidelse af området. I første omgang var forhåbningen, at de 50.000 kr. kunne række til to fag heraf et med køl. Sammen med uddeler Ole Skiffard gik formanden imidlertid i dialog med etableringskonsulenten. Formålet var at undersøge mulighederne for at købe brugt inventar. Det endte ud i en løsning, hvor bestyrelse, medarbejdere og kunder nu kan glæde sig over, at butikken, udover de to ønskede fag, fik en større ovn og to fag med selvbetjeningsbrødskebe.

Formand og uddeler er enige om, at den nye løsning har højnet området markant, ligesom salget er steget flot. De er dog især glade for de mange positive kommentarer fra kunderne. Det betyder meget i en hård konkurrencesituation, at butikken har været i stand til at skærpe profilen på et vigtigt område. De opfordrer begge til at bruge etableringskonsulenten aktivt, så den enkelte butik kan få så stor gavn af investeringerne som muligt.



Disponibelt beløb
50.000 kr.
Anvendt beløb
50.000 kr.

- To ekstra fag
- Ovn
- Selvbetjeningsbrødskebe

Dagli'Brugsen Stevnstrup - prikken over i'et

I Dagli'Brugsen Stevnstrup har medarbejdere og bestyrelse for nylig indviet en flot og moderne butik. De ekstra kvadratmeter giver nye

salgsmuligheder, og her kom muligheden for at anvende Lokale Investeringer som en perfekt anledning til at få investeret i ekstra impuls kølere. Butikken har investeret i 2 store og 2 små impuls kølere. Formålet med investeringen er at øge kølekapaciteten på især kød og pålæg. Forventningen er, at investeringen vil bidrage til et øget gennemsnitskøb pr. kunde, ligesom det vil lette

arbejdsgangene for personalet.

Ifølge uddeler Alex Bach er de første erfaringer med kølerne, der blev taget i brug i august, yderst positive. Salget er over forventning, ligesom der også

kommer mange positive tilkendegivelser fra kunderne, der synes, at varerne præsenterer sig på en god og inspirerende måde.



Disponibelt beløb
50.000 kr.
Anvendt beløb
50.000 kr.

- To store og to små impuls-kølere

SuperBrugsen Ringkøbing - øget kapacitet og indtjening

SuperBrugsen Ringkøbing var en af de første butikker, der fik godkendt investeringer fra Lokale Investeringer.

Formand for butiksbestyrelsen, Dorte Nordestgaard læste om muligheden og satte emnet på dagsordenen på førstkommande bestyrelsesmøde. Det var en enig bestyrelse, der besluttede at gå videre med projektet. I samarbejde med uddeler Lars Sejr Nymann udvalgte bestyrelsen fire investeringer, der alle kunne være med til at højne butikkens profil og øge indtjeningen.

Merrychef ovn: Investeringen har muliggjort en udvidelse af sortimentet samt en betydelig hurtigere betjening af kunderne. Det sidste er vigtigt i forhold til tidspunkter med spidsbelastninger fx til middag og i hele turistsæsonen.

Vinkøler: Investeringen har allerede vist sig meget effektiv. Butikken har mange turister, der sætter pris på muligheden for at købe kold vin.

Kødkrogmodningsskab: Både turister og de lokale kunder sætter pris på at kunne købe kød af en ekstra høj kvalitet. Samtidig er skabet med til at profilere slagterafdelingen i forhold til konkurrenterne.

Fryseskab til bake off: Investeringen har vist, at der er et meget stort potentiale for salg af frossen bake off. Områdets mange sommerhusgæster er glade for at købe bag-selv brød med hjem.



- Fryseskab
- Merrychef ovn
- Kødkrogmodningsskab
- Vinkøler

Disponibelt beløb
135.366 kr.
Anvendt beløb
135.000 kr.





**Disponibelt beløb
347.925 kr.
Anvendt beløb
347.000 kr.**

- Røgeovn
- Kyllinge-rotisserie
- Bordhakkemaskine

Kvickly Svendborg Storcenter - styrkelse af profilområde

I Kvickly Svendborg Storcenter har man oplevet en stigende efterspørgsel på røgvarer, friskhakked oksekød og friskstegte kyllinger. Det har ikke været muligt at indfri disse ønsker med det gamle materiel. Formand for butiksbestyrelsen Vivi Frederiksen satte derfor Lokale Investeringer på dagsordenen. I samarbejde med varehuschef Lars Busk Madsen ansøgte bestyrelsen om en

røgeovn, et kyllingerotisserie og en bordhakkemaskine.

Investeringerne giver mulighed for at fremstille en række nye produkter. Lars Busk Madsen synes, at det er meget spændende at kunne tilbyde kunderne dette, men glæder sig især over den faglige stolthed han mærker hos medarbejderne. »Det tænder en ild i øjnene på vores slagter«.

Røgeovnen er som det første taget i brug. Her har opstarten vist, at det var en god beslutning. Salget af spegepølser og andre røgvarer har oversteget al forventning. Lars Busk Madsen ser desuden frem til grillsæsonen i 2019, hvor butikken bliver i stand til at sælge egne grillpølser. Forventningen er nu, at butikken med en stabil produktion i et helt år, vil kunne skabe en vækst på 40%. Det svarer til røgvarer for 1,4 millioner kr. »Vi glæder os til at kunne levere unikke og hjemmelavede produkter, som det ikke vil være muligt at få andre steder« fortæller varehuschefen.

Kvickly Helsingør - større salgsareal

I Kvickly Helsingør har bestyrelsen og varehuschef Henrik Madsen i flere år drøftet muligheden for at frigøre ekstra salgsareal i butikkens forområde. Ved at søge midler gennem Lokale Investeringer har det nu været muligt at realisere planerne.

Midlerne er brugt til at fjerne en udgangskasse samt en overflødig indgang mellem butikkens forområde og selve butikken. Desuden er der opsat en glasvæg og flyttet rundt på placeringen af kundevognene. Ombygningen har resulteret i 12 kvadratmeter ekstra salgsareal på en af de bedste placeringer i butikken.

Det ombyggede areal fremstår nu langt mere dynamisk og med en skarpere profil på ferskvarer. Der er således blevet mere plads til blomster, Frugt & Grønt, convenience og brød fra egen bager.

Formand for butiksbestyrelsen, Jørgen Andersen, fortæller, at investeringen lever op til forventningerne. Faktisk kan butikken allerede registrere et mersalg, der indikerer, at investeringen vil være tilbagebetalt på den forventede tid.

Jørgen Andersen mener, at arbejdet med Lokale Investeringer har tilført bestyrelsesarbejdet en ny og spændende dimension. »Det er en stor tilfredsstillelse at kunne hjælpe Henrik og de øvrige medarbejdere med at få optimeret butikken.«



Disponibelt beløb
219.242 kr.
Anvendt beløb
117.000 kr.

Frigjort salgs-
areal til:

- Blomster
- Frugt & Grønt
- Convenience
- Brød fra egen bager



Eksempler på andre investeringer

Her er et udpluk af andre investeringer

Forområde og bake off

- Kaffemaskine til 'To go'
- Fag til bake off afdeling
- Brødskab til selvbetjening
- Frostskaab til bake off
- Ovn til bake off
- Merrychef ovn

Butiksinventar

- Impulskøler
- Vinkøler
- Vininventar
- Blomsterinventar
- Frugt & Grønt-inventar

Slagter og delikatesse

- Ekstra fag på betjent disk i slagterafdelingen
- Kødkrogmodningsskab
- Røgeovn
- Kyllingerotisserie
- Kødhakker
- Varmeskaab til slagterafdeling
- Pålægsskærer
- Pøsestopper
- Kogebord
- Komfur til slagterafdeling

Udvidelse af salgsareal

- Udvidelse af udendørs salgsareal, fx ved overdækning
- Frigørelse af ekstra salgsareal i butik ved at flytte eksisterende kasseterminal

Bager

- Dejdeler
- Raspemaskine
- Langvirker til bagerproduktion

