

Lokale investeringer

Introduktionsmøde

25-27 februar 2020

Aalborg - Severin - Albertslund

Agenda

- Introduktion
- Den gode investering
- Kriterier
- Processen
- Udfyldelse af ansøgning
- Opsummering

Introduktion - Baggrunden for lokale investeringer

Bestyrelsesmedlem Benny Jepsen fra Kvickly Vericentret, Risskov

Introduktion - Hvad og hvem er IK?

- Alle større investeringer skal godkendes af Coop's Investeringskomité
- Komitéen afholder omkring 25 møder årligt
- Komiteen består af 8 medlemmer:
 - 4 Direktionsmedlemmer
 - Direktør for Coop Invest
 - Koncern investeringschef
 - Finans- og ejendomsdirektør
 - Konceptdirektør



Den gode investering

Følgende overvejelser kan med fordel inddrages i investeringsbeslutningen



Interessenter inddrages

- Inddrag alle vigtige interessenter, f.eks. uddeler, varehuschef, salgschef, kunder og bestyrelse, så både strategiske, finansielle og driftsmæssige forhold tages i betragtning



Merværdi

- Investeringen skal skabe en medværdi. Dette kan eksempelvis være via øget omsætning og avance eller reduceret omkostninger i butikken



I tråd med strategi

- Investeringen skal være i tråd med Coops og kædens overordnede strategi



Fornuftigt risikoniveau

- Investeringen bør have et fornuftigt risikoniveau i forhold til det forventet afkast



Iovgivning og Coop standarder

- Investeringen skal overholde alle lovgivningsmæssige krav og interne Coop standarder f.eks. persondataforordningen, CSR og medarbejdersikkerhed mv.

Kriterier

Projektet dækker investeringer i materielle anlægsaktiver (Eksempler næste side)

Det enkelte aktiv skal have en minimumsværdi på 14.100 kr.

- Investeringer kan ikke grupperes for at opnå minimumsværdien
- Alle omkostninger til f.eks. Installation og elektriker skal medregnes

Faktureret og ibrugtaget senest d. 31 december 2020

Investeringen skal kunne stå alene og må ikke være del af en anden investering

- Skal man til at modernisere slagteren, så kan man ikke bruge lokal invester til køb af yderligere produktionsmaskiner

Der er et afkastkrav på 15% og driftsforbedringerne skal kunne måles pålideligt

- Sparet tid kan f.eks. Ikke indregnes med mindre der er en faktisk reduktion i lønkronen
- Mål på realiseret avance for de varer som bliver påvirket af investeringen

Kriterier - forsat

Eksempler på investeringer som overholder projektets kriterier

Kølemontre



Inventar



Ovne



Kaffeautomat



Andre eksempler:

Bake-off skabe

Krogmodningsskab

Div. produktionsmaskiner



Eksempler på investeringer som ikke overholder projektets kriterier

Reparation og vedligehold



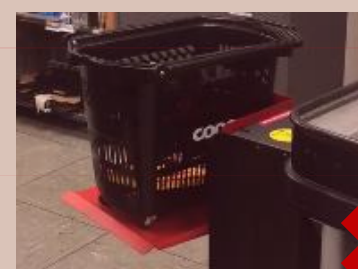
Medarbejderkantine



Cykelstativ og belægning



Kurvelift



Andre eksempler:

Skilte

Informationstavler

Nummersystemer

Telefoner, håndscannere

Skurere, udhæng og overdækning

Vogne og kurve



Processen



Sammenspil

- Butiksbestyrelsen og uddeleren/ varehuschefen finder i tæt samarbejde investeringsmuligheder der styrker købmandskabet.
 - Hvilke områder af butikken kan løftes gennem investeringer?
 - Hvad siger kunderne og har salgschefen nogle inputs?
 - Hvilke(n) investeringer giver det største afkast?
 - Hvilke risici er der forbundet med investeringen?
 - Få afklaret, merindtjeningen (realiseret avance) og hvordan måles det ud?



Pris og Tid

- Kontakt Coop etablering eller etableringschef Sune Jakobsen (sune.jakobsen@coop.dk) tlf: 4386 3013. For priser, levering og tilbud inkl. omkostninger til f.eks. installation og montering. Den samlede pris må ikke overstige den tildelte ramme.



Ansøgning

- Med priser og tidsplan retur fra etablering og en afstemt forventning til merindtjeningen kan investeringsansøgningen udfyldes og sendes til behandling i investeringskomitéen pr. mail til kim.henry.jensen@coop.dk eller tobias.hasforth.pedersen@coop.dk. Ved spørgsmål til investeringskemaet kontakt da "Investments & Company services" Kim: 5221 4432 eller Tobias: 5159 4416



Igangsætning

- Efter komitéens godkendelse kan Coop etablering kontaktes igen og arbejdet igangsættes.

Udfyldelse af investeringskemaet (1/3)

Lokal investering i Ringkøbing	
Butik (kæde og by): SuperBrugsen Ringkøbing	Butikskardex: 5330
Udarbejdet af: Lars Sejr	Dato: 02-04-2019
Bestyrelsesansvarlig: Dorte Nordestgaard (formand)	Butik/driftsansvarlig: Lars Sejr
Godkender: Coop Danmark IK	E-mail: Lars.Sejr@coop.dk
Etableringskonsulet: Kent Nørgaard Pedersen	Tilbud fra etablering: 25-03-2019

Info og etablerings-
konsulent

Indstilling til beslutning
- Det indstilles, at projektet godkendes, og at investeringen bevilges.

Kort om projektet
<p>Projektbeskrivelse:</p> <ul style="list-style-type: none">- Investering: Kødmødningsskab, merrychef ovn og vinkøler- Formål: Øget omsætning og dermed avance kroner.- Baggrund og rationale: Vi er en stor sommerbutik med velrenommeret delikatesseafdeling og åben slagterafdeling. Investeringen skal styrke vores profil i denne afdeling og vinde sommeren - Vi vil være byens slagter. <p>Projekt mål:</p> <ul style="list-style-type: none">- Modningsskabet og vinkøleren skal løfte profilen samt skabe et mersalg i weekenderne. Vi vil have et særligt fokus på grillsæsonen hvor godt kød og kolde vine vil være et must have. Der vil yderligere være inspiration til lækkert gril tilbehør og andre mersalgs elementer. <p>Merrychef ovnen skal bruges til at tilbyde 'dagens/ugens ret' i hverdagen. I weekenden vil der være frisk lavet roastbeef, leverpostej mv. til frokost kunderne</p> <p>Fordele:</p> <ul style="list-style-type: none">- Skal løfte den realiseret avance indenfor<ul style="list-style-type: none">- Kød og viktualer med 20 tDKK årligt fra 2.171 tDKK i 2019 til 2.191 tDKK i 2020- Vin og spiritus med 10 tDKK årligt fra 688 tDKK til 698 tDKK i 2020 <p>Risici:</p> <ul style="list-style-type: none">- Da butikken omsætter for knap 65 mio. eks moms. Så har vi kundestrømmen til at drive investeringen til en succes.

Kort og præcist

Udfyldelse af investeringskemaet (2/3)

Aktivetsplan:

Hovedaktivitet	Ansvarlig	Beskrivelse af aktivitet	Milepæl
1. Afsøg investeringsmuligheder	Bestyrelse og uddeler	Møde og brainstorm	15.02
2. Afsøg priser og levering hos etablering	Lars	Kontakt Kent fra etablering	22.02
3. Udarbejd indstilling	Lars	Indsend til IK	28.02
4. Montering og Ibrug	Lars/etablering	Alt strøm trukket og klar til montering	30.04



Oppsummering af projektøkonomi (i 000 kr.)

Omkostninger og investeringer:

Investering	Samlet Bevillingssum	Status Aktiverbart	Drift Ej aktiverbart
År 1	106	106	0
År 2 og frem	0	0	0
Hele perioden	106	106	0



Omkostning	Drift i alt
År 1	0
År 2 og frem	0
Drift hele perioden	0
Drift i alt	0



Nøgletal

NPV	Payback tid (år)	IRR (intern rente)	EBIT år 1	Cashflow effekt år 1	(Hele investeringen + drift år 1)
58	3,5	37,2%	9	-76	106

Projektets opstartstidspunkt (dd-mm-åååå):	01-02-2020
Ibrugtagelsestidspunkt (dd-mm-åååå):	01-05-2020



Udfyldelse af investeringskemaet (3/3)

Investering (Vælg type)	Investering (skriv tekst)	Afskrivnings-horisont	investerings år	I alt (i 1.000 kr.)
Inventar	Kødmodningsskab	5	2020	29
Inventar	Merrychef ovn inkl. installation	5	2020	47
Inventar	Vinkøleskab	5	2020	30
		0		
		0		
		0		
		0		
		0		
				106

← Investering (tilbud) fra etablering

Årlig merindtjeningen (realiseret avance) som følge af investeringen

Merindtjening/besparelser (slet eksempler og skriv tekst)	Total	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Øget realiseret avance i kr. (slagter)	200	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Øget realiseret avance i kr. (vin)	100	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10

Opsummering



Step 1 - Hvad

- Bestyrelse og uddeler finder i samarbejde ud af, hvad der er attraktivt at investere i.



Step 2 - Hvordan

- Kontakt Coop etablering sig at det er del af projekt "lokale investeringer" og få konkret tilbud inkl. følgeomkostninger som f.eks. montering osv.
- Beregn merindtjening / besparelsen ved denne investering og tilsikre den er målbar



Step 3 - Ansøg

- Udfyld ansøgningens to excel sider:
 - Selve ansøgningen
 - Datainput fanen
- Indsend til Kim eller Tobias i Investment-management



Step 4 - Igangsæt

- Efter mødet i Investeringskomitéen vil I få en mail om jeres ansøgning er godkendt/afvist.
- Herefter kan projektet i samarbejde med Coop Etablering igangsættes.